

Analyse chèvre laitière québécoise

Exercice 2001

Par : Guy Beaugard, M.Sc., agronome
Conseiller régional en économie et développement du bioalimentaire
MAPAQ – Direction régionale du Centre-du-Québec
<http://www.agr.gouv.qc.ca>
Pour commentaires : guy.beaugard@agr.gouv.qc.ca
22 novembre 2002

INTRODUCTION

Cette étude résulte d'un travail de collaboration entre les différents intervenants de la production caprine : Syndicat des producteurs de chèvres du Québec, Club d'encadrement technique caprin, Fédération des groupes conseils du Québec, le Groupe de gestion agricole Bois-Francs-Érable et autres GCA ainsi que le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (MAPAQ). La cueillette et le traitement des données ont été réalisés par le personnel du MAPAQ en région et certains groupes conseils agricoles. La coordination des intervenants était sous la responsabilité du MAPAQ.

ÉCHANTILLON

L'échantillon comprend 28 entreprises laitières caprines réparties à travers la province. Dix régions sur 13 sont représentées (tableau 1). Les principales régions présentes dans l'étude sont la région du Centre-du-Québec avec 13 entreprises, celle de l'Estrie avec 4 fermes, celle de la Montérégie Est avec 3 et la région Chaudière-Appalaches avec 2 fermes caprines. En pourcentage, la région du Centre-du-Québec compte 46,4 % des entreprises caprines étudiées, celle de l'Estrie 14,3 %, la région de Montérégie Est 10,7 % et celle de Chaudière-Appalaches 7,1 %. Ces 4 régions s'accaparent 83,3 % des entreprises étudiées.

CRITÈRE DE SÉLECTION

Pour être retenues dans l'analyse, les entreprises laitières caprines devaient avoir complété une année et livré leur lait à une usine de transformation. De plus, leurs revenus de vente du lait devaient être égaux ou supérieurs à 70 % des produits bruts totaux. Les produits bruts totaux se composent des ventes, des prélèvements et des variations d'inventaires de récoltes et d'animaux. Les entreprises qui transformaient leur lait à la ferme ont été analysées individuellement. Les 16 entreprises qui répondaient à ces 3 conditions ont été classées par le revenu standard du travail l'hectolitre de lait (RST/hl). Les 4 entreprises ayant le RST/hl le

plus élevé forment le groupe de tête. Les 16 entreprises retenues composent le groupe dit moyen.

BILAN À LA VALEUR ESTIMÉE

Le bilan, (tableau 2), indique la valeur des entreprises caprines et la façon dont elles sont financées. Ainsi, l'actif des 16 entreprises totalise 259 129 \$, soit 2402 \$/chèvre laitière, si on inclut **la valeur des résidences (40 812 \$) dans l'actif**. Parmi ces entreprises caprines, 3 ne possèdent aucune superficie cultivée. Les immobilisations comptent pour 96 % des actifs. Les actifs à court terme sont peu importants : 10 546 \$, soit 98 \$/chèvre ou 4 % du total de l'actif.

Le total du passif se chiffre à 159 963 \$ ou 1483 \$ la chèvre. Il représente 62 % du total de l'actif. Il reste donc 99 166 \$ comme avoir du propriétaire ou 919 \$/chèvre. En pourcentage, l'avoir du propriétaire représente 38 % du total des actifs.

ÉTAT DES RÉSULTATS

L'état des résultats, (tableau 3), indique si les entreprises caprines font des profits ou non. Le total des produits des entreprises caprines s'élève à 80 383 \$. C'est 745 \$ la chèvre et 127,47 \$ l'hectolitre de lait produit. Les principaux produits sont la vente de lait de chèvre, les variations d'inventaires d'animaux reproducteurs et les ventes d'animaux.

Les coûts variables du groupe se chiffrent à 48 707 \$, soit 451 \$ la chèvre ou 77,24 \$ l'hectolitre de lait produit. La plus grosse dépense, c'est l'alimentation des chèvres, avec 17 044 \$ d'achat de moulée et de concentrés et 6905 \$ d'achat de foin et de paille. Les achats de moulée et de foin totalisent 222 \$ la chèvre ou 37,98 \$ l'hectolitre de lait. C'est 30 % du total des produits. Suivent à égalité les frais de mise en marché et de machinerie (entretien, carburants et location de machines) : 48 \$ la chèvre ou 8,19 \$ l'hectolitre. Les autres frais animaux, qui comprennent les frais d'approvisionnement de laiterie, les cotisations d'éleveur, l'enregistrement des animaux, le contrôle laitier, sont la quatrième dépense, soit 44 \$ la chèvre ou 7,56 \$ l'hectolitre de lait.

Les coûts fixes s'élèvent à 30 344 \$ ou 281 \$ la chèvre. À l'hectolitre de lait, ça représente 48,12 \$. Les principales dépenses à ce chapitre sont les amortissements, les intérêts payés sur les emprunts à moyen et long termes et les taxes, les assurances, les cotisations et les frais d'administration.

Le total des charges totalisent 79 051 \$, soit 733 \$ la chèvre ou 125,36 \$ l'hectolitre. Il reste pour le groupe un bénéfice net d'exploitation de 1332 \$. C'est-à-dire un bénéfice de 12 \$ la chèvre ou 2,11 \$ l'hectolitre. C'est un bénéfice pour un groupe d'entreprises, jeunes en démarrage, qui ont 3,2 années d'exploitation. Les 4 meilleures entreprises ont toutefois un

total des produits de 138 313 \$, des charges de 112 110 \$ et un bénéfice net d'exploitation de 26 203 \$, soit 166 \$ la chèvre ou 25,56 \$ l'hectolitre.

COÛT DE PRODUCTION DU LAIT DE CHÈVRE

Le coût de production du lait, (tableau 4), se trouve en soustrayant du total des charges, tous les produits (revenus) autres que ceux du lait, les prélèvements et les variations d'inventaires. Ainsi, il faut soustraire les ventes d'animaux, les autres revenus d'animaux, les travaux à forfait, les revenus divers, les ventes de récoltes, etc. Les prélèvements se chiffrent à 344 \$, les autres ventes à 14 624 \$ et les variations d'inventaires à 14 674 \$. On se retrouve donc avec un coût effectivement imputé à la production du lait de chèvre de 49 409 \$, soit 458 \$ la chèvre ou 78,35 \$ l'hectolitre. Il reste deux facteurs de production à rémunérer, soit le travail des exploitants et l'avoir des propriétaires. Le travail des propriétaires a été rémunéré à 10 \$ l'heure et le capital à 6 %. Ainsi, la rémunération du travail des exploitants s'élève à 33 600 \$, soit 311 \$ la chèvre ou 53,28 \$ l'hectolitre. Quant à l'avoir, la rétribution totalise 3501 \$, soit 32 \$ la chèvre ou 5,55 \$ l'hectolitre. On se retrouve avec un coût de production de 86 510 \$ en moyenne par entreprise. C'est 802 \$ la chèvre ou 137,19 \$ l'hectolitre. Les 4 entreprises les plus performantes ont un coût de production de 96,10 \$ l'hectolitre. Elles ont vendu plus d'animaux et les autres revenus sont du double plus élevés. De plus, on divise le coût total de production par 1025,05 hectolitres au lieu de 630,58 hectolitres.

CAPACITÉ DE REMBOURSEMENT

Le groupe a une capacité maximale de remboursement, (tableau 5), de 12 948 \$ ou 120 \$ la chèvre. Cela veut dire que les entreprises du groupe peuvent effectuer des remboursements (capital et intérêts) sur leurs emprunts à moyen et long termes jusqu'à 12 948 \$. Cela est valable tant que les salaires et les retraits des propriétaires payés ne dépassent pas respectivement 3144 \$ et 4724 \$ (retraits 4652 \$ + impôts 72 \$). Les 4 entreprises du groupe de tête ont une capacité de remboursement de 45 756 \$ ou 290 \$ la chèvre. Les salaires payés et les retraits des propriétaires sont de 8272 \$. C'est 2,4 fois plus que la moyenne du groupe.

CRITÈRE TECHNICO-ÉCONOMIQUE (Tableau 6)

Les ressources moyennes des 16 entreprises caprines étudiées sont 1,28 unité de travail personne (UTP), 22,5 hectares en culture et 107,9 chèvres laitières. Ces chèvres ont produit 63 058 litres de lait au cours de l'an 2001. Une unité travail personne travaille environ 3000 heures par année. Quant aux superficies en culture, c'est la moyenne des 10 entreprises qui en possédaient. Les 6 autres ne possèdent que des bâtiments. Les 4 entreprises du groupe de tête possèdent plus de ressources travail, terre et animales. On parle de 1,43 UTP, 44,3

hectares en culture et un troupeau de 157,6 chèvres laitières. Les entreprises du groupe de tête sont les quatre entreprises qui possèdent les plus hauts revenus du travail (standardisé) l'hectolitre de lait.

La dette moyenne des entreprises sous étude est de 1482 \$ la chèvre. Cela représente 265,46 \$ l'hectolitre. Il faut 410,94 \$ de capital pour produire un hectolitre de lait. Les entreprises du groupe de tête sont moins endettées 1369 \$ la chèvre ou 210,44 \$ l'hectolitre. Elles demandent aussi moins de capital pour produire un hectolitre de lait : 346,03 \$.

La productivité du travail est en moyenne de 49 111 litres par unité travail personne ou 84 chèvres laitières. Le groupe tête est de beaucoup plus productif avec 71 632 litres par UTP et 110 chèvres par UTP. C'est un critère important de succès dans toutes les productions agricoles dont le lait de chèvre.

Les entreprises produisent 36,82 \$ de produits par 100 \$ d'actif. C'est une mesure de la productivité du capital. Les entreprises de tête réussissent à produire 15,4 % plus de revenus avec les mêmes 100 \$: 42,50 \$. Cela veut dire que les capitaux ont été investis dans des biens plus productifs de revenus.

La productivité du troupeau a été de 584 litres de lait de chèvre. C'est la quantité que les entreprises caprines sont parvenues à produire. Il a fallu 274 kilogrammes de moulée et concentrés par chèvre en production pour produire ce lait. Cela équivaut à 1,56 litres de lait par kilogramme de concentrés. C'est peu. Cela reflète le peu d'années en exploitation des entreprises (3,2 ans). Les entreprises de tête sont plus efficaces et ont produit 651 litres de lait de chèvre avec 378 kilogrammes de moulée. Cela donne un ratio de 1,72 litre de lait par kilogramme de moulée.

Le rendement des champs des entreprises qui produisent des fourrages est très faible : 2,6 tonnes l'hectare à 89 % de matière sèche. Il faut en moyenne 0,18 hectare pour garder une chèvre laitière et ses animaux de remplacement. Les fermes de tête ont une meilleure productivité des champs avec 3,4 tonnes l'hectare. Par contre, il leur faut 0,20 hectare pour nourrir une chèvre et sa relève. Pour nous, un bon rendement, c'est 6 tonnes et plus l'hectare (89 % m.s.).

Le coût de production moyen d'un hectolitre de lait est de 137,19 \$. Par contre, les entreprises de tête ont vendu plus d'animaux et de récoltes. Leurs variations d'inventaires (positives) ont aussi été plus importantes, de sorte que leur coût de production est moins élevé : 96,10 \$ l'hectolitre. Le pourcentage des charges avant salaires, intérêts payés à moyen et long termes et taxes sur le capital, sur le total des produits est de 74 %. C'est élevé. Cela reflète bien que les entreprises sont en démarrage. On considère qu'il faut 5 ans pour maintenir un pourcentage de 61 %. C'est un objectif à viser. La capacité de remboursement (maximale) est tributaire de

ce pourcentage. Elle est de 120 \$ la chèvre en moyenne. Les entreprises de tête ont obtenu une capacité de remboursement de 290 \$ la chèvre. La capacité de remboursement est la quantité d'argent qui restent pour défrayer le coût de vie des exploitants et exploitantes, effectuer les remboursements (capital et intérêts) sur les emprunts à moyen et long termes et assurer l'autofinancement de l'entreprise.

Référence : Beaugard, G., et Bernier, C. *Analyse de groupe chèvre laitière - exercice 2001.*
Club d'encadrement technique caprin, 31 mai 2002.

Tableau 1 ¾ Répartition des entreprises caprines étudiées

Région	Nombre	Pourcentage
1 Bas St-Laurent	1	3,6
3 Québec	1	3,6
5 Estrie	4	14,3
7 Outaouais	1	3,6
11 Gaspésie	1	3,6
12 Chaudière/Appalaches	2	7,1
14 Lanaudière	1	3,6
15 Laurentides	1	3,6
16 Montérégie Est	3	10,7
17 Centre-du-Québec	13	46,4
TOTAL	28	

Tableau 2 ¾ **Bilan à la valeur estimée**

Nombre moyen de chèvres laitières : 107,9			
ACTIF		La chèvre	En %
Actif à court terme			
Encaisse	414 \$	4 \$	0,2 %
Comptes à recevoir	5 609	52	2,2
Fourrages et paille	3 784	35	1,5
Animaux d'abattage	169	2	0,1
Approvisionnements	570	5	0,2
Total de l'actif à court terme	10 546 \$	98 \$	4,1 %
Immobilisations			
Animaux reproducteurs	87 284 \$	809 \$	33,7 %
Machinerie et équipements	30 692	284	11,8
Bâtiments	24 700	229	9,5
Maison	40 812	378	15,7
Terre	63 926	592	24,7
Autres actifs	1 169	11	0,5
Total des immobilisations	248 583 \$	2 304 \$	95,9 %
Total de l'actif	259 129 \$	2 402 \$	100,0 %
PASSIF			
Passif à court terme			
Marge de crédit	13 993 \$	130 \$	5,4 %
Comptes fournisseurs	3 419	32	1,3
Exigibilités	10 438	97	4,0
Total du passif à court terme	27 850 \$	258 \$	10,7 %
Passif à moyen et long termes			
Emprunts à moyen terme	21 073 \$	195 \$	8,1 %
Emprunts à long terme	111 040	1 029	42,9
Total du passif à moyen et long ter.	132 113 \$	1 224 \$	51,0 %
TOTAL DU PASSIF	159 963 \$	1 483 \$	61,7 %
AVOIR DU PROPRIÉTAIRE	99 166 \$	919 \$	38,3 %
TOTAL DU PASSIF ET AVOIR DU PROP.	259 129 \$	2 402 \$	100,0 %

Tableau 3 ¾ **État des résultats**

Nombre moyen de chèvres laitières :		107,9	
Quantité de lait produit annuellement par l'entreprise :		63 058 litres	
PRODUITS		La chèvre	hl lait
Ventes de lait	50 741 \$	470 \$	80,47 \$
Ventes d'animaux	7 278	67	11,54
Autres revenus animaux	2 070	19	3,28
Ventes de récoltes	611	6	0,97
Assurance récoltes	364	3	0,58
Assurance stabilisation des cultures	710	7	1,13
Travail à forfait	1 316	12	2,09
Revenus divers	2 275	21	3,61
Prélèvements par la famille	344	3	0,55
Variation d'animaux reproducteurs	14 315	133	22,70
Variation autres inventaires	359	3	0,57
Total des produits	80 383 \$	745 \$	127,47 \$
CHARGES			
Coûts variables			
Achat d'animaux	1 820 \$	17 \$	2,89 \$
Moulée et autres concentrés	17 044	158	27,03
Mise en marché du lait	5 163	48	8,19
Médicaments, frais vétérinaires	1 581	15	2,51
Autres frais animaux	4 768	44	7,56
Achat de fourrages et paille	6 905	64	10,95
Fertilisants, semences, pesticides	2 156	20	3,42
Cotisations, ass. récolte & stabilisation	442	4	0,70
Entretien, carburants & loc. machines	5 152	48	8,17
Travaux à forfait	1 298	12	2,06
Autres dépenses	53	0	0,08
Intérêts à court terme	2 325	22	3,69
Total des coûts variables	48 707 \$	451 \$	77,24 \$
Coûts fixes			
Entretien et location de terre	585 \$	5 \$	0,93 \$
Entretien et location de bâtiments	2 206	20	3,50
Salaires payés incluant avantages soc.	3 144	29	4,99
Électricité, tél., auto (part ferme)	2 757	26	4,37

		La chèvre	hl lait
Taxes, ass., cotisations, administration	5 384	50	8,54
Intérêts sur empr. à M. et L. termes	7 923	73	12,56
Amortis. bâtiments, mach. et équip.	8 345	77	13,23
Total des coûts fixes	30 344 \$	281 \$	48,12 \$
TOTAL DES CHARGES	79 051 \$	733 \$	125,36 \$
BÉNÉFICE D'EXPLOITATION	1 332 \$	12 \$	2,11 \$

Tableau 4 ¾ **Coût de production du lait de chèvre**

		La chèvre	hl lait
TOTAL DES CHARGES	79 051 \$	733 \$	125,36 \$
Moins :			
Prélèvements	344	3	0,55
Autres ventes	14 624	136	23,19
Variations d'inventaires	14 674	136	23,27
COÛT EFFECTIF IMPUTÉ AU LAIT	49 409 \$	458 \$	78,35 \$
Plus :			
Rémunération travail des exploitants	33 600	311	53,28
Rétribution avoir des propriétaires	3 501	32	5,55
COÛT DE PRODUCTION DU LAIT	86 510 \$	802 \$	137,19 \$

Tableau 5 $\frac{3}{4}$ **Capacité de remboursement**

		La chèvre	hl lait
TOTAL DES PRODUITS	80 383 \$	745 \$	127,47 \$
Moins :			
Charges (avant salaires payés, intérêts moyen et long termes, amortissements)	59 567	552	94,46
Salaires payés	3 144	29	4,99
Retrait des propriétaires	4 652	43	7,38
Impôts	72	1	0,11
CAPACITÉ DE REMBOURS. MAXIMALE	12 948 \$	120 \$	20,53 \$
Moins :			
Remise de capital	10 459	97	16,59
Int. payés sur emprunt m. & l. termes	7 923	73	12,56
Solde pour imprévus et réinvestissements	(5 434) \$	(50) \$	(8,62) \$
Apports et emprunts personnels	13 925 \$	129 \$	22,08 \$

Tableau 6 ¾ Critères technico-économiques

	Groupe	Tête
Nombre d'entreprises caprines	16	4
Ressources :		
Nombre total d'unités travail personne (UTP)	1,28	1,43
Superficie moyenne des entreprises (hectares)	22,5	44,3
Nombre moyen de chèvres laitières	107,9	157,6
Quantité de lait produit par an (litres)	63 058	102 505
Situation financière :		
Dettes totales la chèvre	1 482,00 \$	1 369,00 \$
Dettes totales l'hectolitre de lait	265,46	210,44
Actif de fin/hectolitre de lait	410,94	346,03
Productivité du travail :		
Quantité de lait produit par UTP totales (litres)	49 111	71 632
Nombre de chèvres par UTP totales	84	110
Productivité du capital :		
Total produit par 100 \$ d'actif	36,82 \$	42,50 \$
Productivité du troupeau :		
Quantité de lait produit par chèvre (litres)	584	651
Lait produit par kg de concentrés (litres)	1,56	1,72
Quantité de concentrés servis par chèvre (kg)	374	378
Productivité des champs :		
Rendement du foin (tonnes 89 % m.s.)	2,6	3,4
Hectare en fourrages par chèvre	0,18	0,20
Contrôle des coûts :		
Coût de production l'hectolitre	137,19 \$	96,10 \$
% des charges sur les produits totaux	74 %	61 %
Capacité de remboursement maximale la chèvre	120,00 \$	290,33 \$